

FOPE

Nekazaritza Ekologikoaren Sustapena
Fomento de la Producción Ecológica



hazi

Landa eta itsas ingurumenen
gaitasuneko Euzko Jaurlaritzaren Korporazioa
Corporación del Gobierno Vasco para el desarrollo del medio rural y marino

neiker
tecnalia

FOPE: PLAN DE FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA EN LA CAPV

ANTECEDENTES

La producción ecológica en Euskadi ha experimentado hasta ahora un limitado desarrollo en comparación con otras regiones de Europa, a pesar de los planes diseñados para su promoción. Entendiendo el creciente interés de la sociedad por la producción y el consumo de productos ecológicos y la oportunidad de crecimiento económico sostenible que para nuestro país supondría, el Gobierno Vasco considera oportuno el desarrollo de un plan con acciones específicas orientadas a los objetivos marcados

CONDICIONANTES

- ✓ Incluye acciones en toda su cadena de valor: **producción, transformación, comercialización y consumo.**
- ✓ Las medidas de los **PDR** se alinean con las actuaciones del FOPE
- ✓ Forma parte del **Plan Estratégico** de la **Viceconsejería** de Agricultura, Pesca y Política alimentaria
- ✓ Promueve el **desarrollo** y mercado del **producto local**, incluyendo los insumos y las materias primas locales
- ✓ Aborda el posicionamiento en el **mercado exterior**
- ✓ Convive con los productos de otras **marcas de calidad** con las que nos hemos dotado (Euskolabel, Euskal Baserri...)
- ✓ Es inclusivo y abre la participación en su definición al **sector**
- ✓ Tiene en cuenta las **acciones** definidas en planes **anteriores** o complementarios

INICIATIVAS Y PLANES PREVIOS

- ✓ **Plan de Desarrollo** de la **Agricultura Ecológica** de la **CAPV 2009-2012**
- ✓ **Propuestas de actuación para el fomento de la PE en Alava (DFA, Diciembre 2013)**
- ✓ Plan de apoyo a la PE del MAGRAMA Marzo 2014
- ✓ Plan de acción para el futuro de la producción ecológica de la Unión Europea, Marzo 2014
- ✓ Programa de fomento de la producción agroalimentaria ecológica en Catalunya: Ejes estratégicos para el fomento de la producción, comercialización y consumo, periodo 2012-2014

FOPE: PLAN DE FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA EN LA CAPV

SITUACIÓN ACTUAL



- ✓ 300 operadores
- ✓ 125 transformadores
- ✓ 1,1% SAU
- ✓ 3.000 familias en Euskadi son consumidoras habituales
- ✓ 1% del consumo de productos alimenticios está certificado como ecológico
- ✓ El PDR propuesto desde la CAPV contempla ayudas económicas para:
 - Medidas de asesoramiento técnico
 - Iniciativas de comercialización
 - Incorporación de jóvenes agricultores y ganaderos
 - Promoción de calidad diferencia de productos agrarios
 - Manejo agrario bajo reglamento de PE
 - Nuevas orientaciones productivas en las explotaciones en PE (ambos periodos: conversión y PE)

OBJETIVO:

- ✓ Incremento de la producción ecológica
- ✓ Desarrollo de la cadena de transformación y comercialización asociada



FASE 0

MARCO ESTRATÉGICO
OBJETIVOS E INDICADORES

feb.14

marzo.14



FASE 1

DIAGNÓSTICO DE VIABILIDAD DE LA
CADENA COMPLETA
PRODUCCIÓN – COMERCIALIZACIÓN

NEIKER

HAZI

GOVA

ENEK

mayo.14



FASE 2

PLAN PILOTO DE CONTRASTE

NEIKER

SECTOR

DDFF

HAZI

AZTI

AYUNTAMIENTOS

CCTT - UNIVERSIDAD

dic.15



FASE 3

DESARROLLO RENTABLE Y SOSTENIBLE
A GRAN ESCALA

NEIKER

GOVA

DDFF

AZTI

2016

PLAN DE COMUNICACIÓN Y MARKETING

FASE 0



MARCO ESTRATÉGICO OBJETIVOS E INDICADORES

feb.14

GOVA

Marco Estratégico

✓ Encaje dentro del Plan de Acción de la Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria

NEIKER

KATILU

Dinámica de trabajo

✓ Definición de los equipos: coordinador y trabajo
✓ Definición de herramientas y operativa de trabajo. Gestión documental

NEIKER

GOVA

Objetivos e indicadores

✓ Definición de objetivos
✓ Establecimiento de indicadores de seguimiento

NEIKER

FASE 0

MARCO ESTRATÉGICO
OBJETIVOS E INDICADORES



feb.14

Objetivo 1
Mantener y reforzar el peso de la industria
en la economía vasca

Eje de acción 14
Apoyo al desarrollo de empresas agro-
alimentarias con capacidad de arrastre en
el sector productor vasco

Potenciación de nuevas iniciativas
empresariales que consideren la
producción autóctona

OBJETIVOS:

- ✓ Incremento de la producción ecológica
- ✓ Desarrollo de la cadena de transformación y comercialización asociada

Producción vegetal
Producción animal
Alimentación

INDICADORES

Incremento de la producción
Incremento del número de puestos de trabajo



FASE 1



DIAGNÓSTICO DE VIABILIDAD DE LA CADENA COMPLETA PRODUCCIÓN – COMERCIALIZACIÓN

marzo.14 mayo.14

GOVA

Creación de instrumentos en el PDR

- ✓ Abrir líneas de ayuda específicas
- ✓ Lucro cesante por el cambio a producción ecológica
- ✓ Definición de necesidades organizativas

HAZI

NEIKER

Adecuación de la normativa europea

- ✓ Armonizar producciones en paralelo (misma explotación) con Agricultura convencional
- ✓ Armonizar producción ecológica y convencional (mismo municipio)

GOVA

ENEK

Modelo de negocio

- ✓ Estudio de mercado potencial de producto fresco y elaborado
- ✓ Cadenas de distribución y acuerdos comerciales a largo plazo
- ✓ Viabilidad de explotaciones y empresas transformadoras

HAZI

GOVA

HAZI

Selección de espacios adecuados

- ✓ Identificación de explotaciones aptas y de otras ubicaciones potenciales
- ✓ Disponibilidad del recurso suelo en función de su propiedad

NEIKER

HAZI

Determinación de especies a potenciar

- ✓ Identificar especies y variedades óptimas en base a parámetros de calidad, productividad y mercado potencial
- ✓ identificación de necesidades en materia de investigación agronómica

NEIKER

OUTPUT FASE 1

- ✓ PLAN DE ACCIÓN DE DETALLE (acciones, responsables, plazo y coste)
- ✓ ANÁLISIS DAFO DETALLADO
- ✓ OBSERVATORIO ECOLÓGICO (fondo documental, experiencias internacionales y locales, antenas y alertas)

ANÁLISIS DAFO

DEBILIDADES



- ✓ Productos de consumo nicho muy reducido
- ✓ Diferentes sensibilidades dentro del sector
- ✓ Falta de tierra
- ✓ Falta de agricultores-emprendedores jóvenes
- ✓ Falta de financiación y programas específicos
- ✓ Clima poco adecuado
- ✓ Conocimiento técnico en líneas claves de la PI
- ✓ Falta de conocimiento producto procesado
- ✓ Personal limitado en ENEEK

OPORTUNIDADES



- ✓ Mercado potencial grande
- ✓ Mercado de exportación cercano y con tradición de consumo (Francia, Norte de Europa)
- ✓ Apoyo y financiación de GOVA
- ✓ Organización de áreas de cultivo en la CAPV: producciones paralelas

FORTALEZAS



- ✓ Capacidad técnica y gran conocimiento del sector de los agentes implicados
- ✓ Organismos de seguimiento y control oficiales
- ✓ Organización Katilu
- ✓ Proyecto de país

AMENAZAS



- ✓ Competencia en regiones de gran tradición
- ✓ Estacionalidad del producto
- ✓ Oposición agricultores convencionales
- ✓ Alto coste de mano de obra
- ✓ Falta de disponibilidad de semilla ecológica
- ✓ Adecuación de organismos de seguimiento y control
- ✓ Competencia con productos procesados externos a la CAPV
- ✓ Producciones paralelas

FASE 2

PLAN PILOTO DE CONTRASTE

mayo.14

dic.15



HAZI

Desarrollo de instrumentos soporte de la actividad productiva

ENEK

- ✓ Acuerdos uso de suelos e implantación de explotaciones piloto
- ✓ Instrumentos de financiación y desarrollo de empresas

DDFF

GOVA

Comercialización de producto

HAZI

- ✓ Análisis y desarrollo de cadenas de comercialización
- ✓ Procesado del producto, fresco y envasado
- ✓ Adecuación reglamentación y *label*
- ✓ Campañas de fomento del consumo

AZTI

NEIKER

Implantación de explotaciones piloto

HAZI

- ✓ Asesoramiento técnico a las explotaciones
- ✓ Definición de las necesidades formativas de técnicos y agricultores
- ✓ Definición de las claves para el incremento de la rentabilidad

ENEK

OUTPUT FASE 2

- ✓ FEED-BACK Y CORRECCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN
- ✓ ESTABLECIMIENTO DE LAS BASES PARA LA FASE 3

FASE 3

DESARROLLO RENTABLE Y SOSTENIBLE
A GRAN ESCALA

dic.15

2016



NEIKER

Transferencia de resultados del plan piloto a nuevas explotaciones
Desarrollo de I+D+i

DDFF

GOVA

Adecuación de estructura de seguimiento y control
Promoción de consumo
Prospección del mercado internacional

GOVA

Desarrollo de industria asociada
Desarrollo de I+D+i
Plan de transferencia de resultados de investigación

AZTI

OUTPUT FASE 3

✓ OBJETIVO CONSEGUIDO

PLAN DE FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA EN LA CAPV

FASE 2 - PLAN PILOTO DE CONTRASTE

Áreas de actuación y objetivos – indicadores – plan de acción

PERSONAS

PRODUCCION

TRANSFORMACIÓN

MERCADO



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

FOPE: FASE 2

PLAN PILOTO DE CONTRASTE: OBJETIVOS e INDICADORES

ACRÓNIMO	ÁREA DE ACTUACIÓN	OBJETIVOS	INDICADORES
1. EKOINFO	PERSONAS TRANSFORMACIÓN	1.1. Incrementar el número de operadores 1.2. Incrementar el número de transformadores	35% -> 80% éxito primera solicitud 389 -> 600 operadores 125 -> 200 transformadores
2. EKOBROKER	TRANSFORMACIÓN MERCADO	1.2. Incrementar el número de transformadores 2.1. Incrementar el consumo de producto local	1% -> 2% consumo 3.000 -> 5.000 familias
3. EKOKUPO	PRODUCCIÓN	3.1. Incrementar la superficie destinada a PE	1,1% -> 2,2% SAU En ganadería y C. extensivos
4. EKOI+D	PRODUCCIÓN	4.1. Incrementar la rentabilidad y sostenibilidad de la PE	Azti y Neiker, centros de referencia 0 -> 4 líneas de investigación
5. EKOTRANSFER	SEGUIMIENTO FOPE	5.1. Asegurar la transferencia de resultados de investigación 5.2. Asegurar una adecuada comunicación	100% cumplimentación objetivos 1 -> 2 módulos formativos 0 -> 1 Red colaboración entre Generalitat y Gobierno Vasco

1. EKOINFO

OBJETIVOS

- 1.1. Incrementar el número de operadores
- 1.2. Incrementar el número de transformadores

INDICADORES

35% -> 80% éxito primera solicitud
 389 -> 600 operadores
 125 -> 200 transformadores

Obj.	ACCIÓN	TRACTORES	PLAZO
	Diseño, organización y desarrollo para el apoyo a la económica y administrativa de nuevas iniciativas empresariales de la agricultura ecológica Facilitador en una comarca. Puesta en marcha de actividades de promoción de métodos de producción ecológica, sensibilización y formación de productores Formar a C. de gestión para las orientaciones productivas. Punto focal	ENEK GV	Oct.15
1.1. 1.2.	Producción y fiscalidad positiva	GV	Oct.15
1.1.	Adecuación de seguros agrarios para la PE. (Adecuación de primas basada en datos técnicos)	GV	Dic.15

OPUTPUTS

- ✓ Dinamizador comarcal
- ✓ Creación de puntos focales (expertos de C. gestión) de información

2. EKOBROKER

OBJETIVOS

1.2. Incrementar el número de transformadores
 2.1. Incrementar el consumo de PE local

INDICADORES

125 -> 200 transformadores
 1% -> 2% consumo
 3.000 -> 5.000 familias

Obj.	ACCIÓN	TRACTOR	PLAZO
2.1.	Establecimiento de un Observatorio Vigilancia Tecnológica (alineado con la EVI – Estrategia Viva de Innovación) De Mercado (tendencias de consumo local y global) De planes paralelos de fomento de PE (MAGRAMA, DDFF, Catalunya...)	HAZI	Dic.15
2.1.	Creación y dinamización de una plataforma de información sobre productores, transformadores y consumidores para favorecer la gestión de la distribución	ENEK	Jun.15
2.1.	Diseño y puesta en marcha de una unidad de suministro que centralice las necesidades del mercado y regule la producción, en función de la estacionalidad de la demanda (cooperativa o centro de gestión). (Revisión proyectos EKOLAPIKO - iniciativa Ondarroa, y Basaldea). Condicionante: no debe estar enfocado sólo en producto hortícola.	ENEK HAZI	Dic.15
	Acciones para consolidación del consumo : Política de comercialización: precios, intermediarios, acceso al producto (para los no consumidores actuales) Análisis de circuitos de comercialización: análisis de proyectos existentes Información necesaria para el consumidor (trabajo con KontsumoBide) para conocer las necesidades de información de consumidores, prescriptores Diseño de un plan de comunicación (Semana bio)	ENEK HAZI	Dic. 15

OPUTPUTS

- ✓ Plataforma on-line de información recogida por los Observatorios
- ✓ Guía de puntos críticos para la organización de unidades de suministro basados en la producción agrícola
- ✓ Observatorio de PE en la CAPV

3. EKOKUPO

OBJETIVOS

3.1. Incrementar la superficie destinada a PE

INDICADORES

1,1% -> 2,2% SAU, En ganadería y C. extensivos

Obj.	ACCIÓN	RESP.	PLAZO
3.1.	Identificación de nuevas tierras de cultivo: bancos de tierras, tierras en desuso, tierras agrícolas en zonas protegidas o de valor ecológico reconocido Conocer la información existente Catalogación Disponibilidad de acceso de estas tierras a la PE, a los productores	HAZI	Dic.15
3.1.	Identificación de los principales puntos críticos (técnicos- sociales, derivadas de la comercialización por cooperativas “convencionales” , etc.) por orientaciones productivas agrícolas, ganaderas y forestales,para la conversión en ecológico de los sistemas de producción existentes en la CAPV y propuesta de soluciones específicas.	NEIKER	Dic.15
3.1.	Desarrollo preliminar: puesta en marcha de una nueva explotación en ganadería y extensivos que haga frente a las dificultades encontradas	NEIKER	Dic. 15

OPUTPUTS

- ✓ Guía de puntos críticos identificados
- ✓ Mapa de cultivos y producciones a fomentar en la CAPV para el suministro adecuado de las necesidades de consumo
- ✓ Mapa de identificación de tierras en zonas de interés ecológico, disponibilidad y situación social y potencial productivo de las mismas.
- ✓ Propuesta de incentivos económicos para el fomento de la apertura de nuevas tierras de cultivo

4. EKOI+D

OBJETIVOS

4.1. Incrementar la rentabilidad y sostenibilidad de la PE

INDICADORES

Azti y Neiker, centros de referencia en listado MAGRAMA
 0 -> 4 líneas de investigación
 1 -> 2 módulos formativos

Obj.	ACCIÓN	RESP.	PLAZO
4.1.	Puesta en marcha de la Mesa Técnica que priorice las líneas de investigación para la mejora del cultivo (incluyendo producción de semilla y material de propagación), las producciones animales y la adecuación-transformación de productos	NEIKER	Ene-Dic. 2015
4.1.	Asesoramiento a productores mediante el aprendizaje compartido de técnicos con agricultores y ganaderos	NEIKER	Ene-Dic. 2015
4.1.	Ejecución de ensayos experimentales y demostrativos en PE	NEIKER	Ene-Dic . 2015
4.1.	Diseño de 2 módulos formativos: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Universitario (Master profesional orientado específicamente a distintas orientaciones productivas (Tipo Master profesional de enología innovadora-HAZI-NEIKER-UPV-EHU) ▪ Módulo de Formación profesional superior de agroecología (Adecuación del existente a las necesidades actuales) ▪ Cursos de especialización de técnicos sectoriales 	HAZI	Dic.15

OPUTPUTS

- ✓ Plan de investigación 2016-2018 en investigación en PE
- ✓ Formación de 3 técnicos especialistas en PE
- ✓ Propuesta de módulos formativos para técnicos sectoriales

5. EKOTRANSFER

OBJETIVOS

- 5.1. Asegurar la transferencia de resultados
- 5.2. Asegurar una adecuada comunicación

INDICADORES

100% cumplimentación objetivos
0 -> 1 Red colaboración entre Generalitat y Gobierno Vasco

Obj.	ACCIÓN	RESP.	PLAZO
5.1.	Coordinación y seguimiento FOPE	ENEER NEIKER	Mar.14 - Dic.15
5.2.	Diseñar un Plan de Comunicación	GV ENEER	Dic.15
5.1.	Creación de una Oficina para la transferencia de resultados de investigación, formación e información, así como de coordinación de actividades con Cataluña y otras CCAA.	ENEER	Oct.15

OUTPUTS

- ✓ Informe Fase 2 y Plan de Acciones desarrollo Fase 3
- ✓ Descripción concreta (participantes, plataformas de intercambio de información, etc.) para el desarrollo del protocolo de colaboración entre la Generalitat de Catalunya y el Gobierno Vasco para el impulso de la competitividad de la AE
- ✓ Plan de Marketing y Comunicación